



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

Aprobat în Ședința Consiliului de Administrație din data de ..19.09.2019

PROGRAM MANAGERIAL PENTRU ANUL ȘCOLAR 2019-2020

Director, prof. LUPU SIMONA

CONTEXT

1. **Strategia Europa 2020 a U.E**, strategia educației și formării profesionale Europa 2020 conturează cadrul pentru cooperarea europeană în domeniu, stabilește obiective strategice pentru deceniul 2010-2020, incluzând formarea profesională inițială și formarea profesională continuă, pentru ca sistemele de formare profesională să devină mai atractive, relevante, orientate către cariere inovative, accesibile și flexibile, adaptate necesităților proprii forței de muncă.

Strategia Europa 2020 se axează pe trei priorități:

creștere inteligentă - dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere și inovare;

creștere durabilă - promovarea unei economii mai eficiente din punctul de vedere al utilizării resurselor, mai ecologice și mai competitive;

creșterea favorabilă incluziunii - promovarea unei economii cu o rată ridicată a ocupării forței de muncă, care să asigure coeziunea socială și teritorială (rata de ocupare a populației cu vârsta între 20 și 64 de ani să ajungă la cel puțin 75%; reducerea ratei abandonului școlar timpuriu la maximum 10%) .

2. **Strategia educației și formării profesionale din România** pentru perioada 2014-2020 are următoarele **obiectivele strategice și direcțiile de acțiune:**

Obiectivul strategic 1: Îmbunătățirea relevanței sistemelor de formare profesională pentru piața muncii,

Obiectivul strategic 2: Creșterea participării și facilitarea accesului la programele de formare profesională,

Obiectivul strategic 3: Îmbunătățirea calității formării profesionale,

Obiectivul strategic 4: Dezvoltarea inovării și cooperării naționale și internaționale în domeniul formării profesionale,

3. **În contextul** unei societăți care se schimbă, operând modificări de formă și fond la nivelul tuturor subsistemelor sale, învățământul românesc trebuie să își asume o nouă perspectivă asupra funcționării și evoluției sale. În cadrul acestei perspective, parteneriatul educațional trebuie să devină o prioritate a strategiilor orientate către dezvoltarea educației românești. Pentru ca acest parteneriat să se constituie ca o soluție reală a problemelor din învățământ, sunt necesare elaborarea unor strategii, a unor direcții care să unească eforturile parteneriale cu precizarea rolului asumat de instituții în parteneriate. Având în vedere complexitatea problemelor cu care școala românească se confruntă, cât și impactul educației școlare asupra întregului sistem social, soluționarea dificultăților prezente presupune colaborarea, cooperarea și parteneriatul unor categorii largi, cum ar fi: personalul din



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

învățământ; categoriile de elevi; familiile elevilor, organizații guvernamentale care au caracter central sau local; organizații cu caracter nonguvernamental; reprezentanții cultelor religioase; agenții economici; sindicatele; autoritățile centrale și locale.

Pentru a realiza un parteneriat construit pe baza valorilor democratice, în societate trebuie să *se schimbe valori, atitudini și comportamente* la nivelul tuturor factorilor implicați: decidenți, oameni ai școlii, familii, elevi, reprezentanți ai instituțiilor guvernamentale și nonguvernamentale, urmărindu-se *asigurarea egalității șanselor în educație, încurajarea inițiativei și participării, dezvoltarea cooperării și colaborării, statutarea disciplinei și responsabilității.*

Pe baza analizelor SWOT și PEST(ELA) a activităților Colegiului Economic „Virgil Madgearu” în anul școlar anterior și în corelație cu obiectivele derivate din context european și național am realizat Progamul managerial pe anul școlar 2019-2020 pe 6 domenii:

MANAGEMENTUL UNITĂȚII ȘCOLARE;

RESURSE UMANE;

CURRICULUM;

RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE;

ORIENTAREA ȘI CONSILIEREA ELEVILOR;

DEZVOLTARE SI RELATII COMUNITARE

DOMENIUL: MANAGEMENTUL UNITĂȚII ȘCOLARE

Obiectiv: Profesionalizarea managementului educațional

Ținte: Implementarea unui leadership eficient pentru promovarea atitudinilor participative, proactive și anticipative

Asigurarea implementării managementului calității la fiecare subdiviziune organizatorică

Elaborarea unei structuri organizatorice eficiente

Implementarea politicilor și strategiilor de formare continuă în domeniul leadershipului

Obiectiv specific	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Indicatori de performanță	Termen	Responsabilitati
Proiectarea și organizarea activitatilor in domeniul managementului unitatii scolare	<ul style="list-style-type: none">• Reactualizarea organigramei Colegiului• Constituirea catedrelor / comisiilor metodice• Alegerea responsabililor de comisii	Realizarea organigramei colegiului; Eficientizarea structurii organizatorice; Planuri de activitate ale comisiilor metodice;	Organigrama Decizii Procese-verbale	Sept. 2019	Director Director adjunct Director Consiliul de Administrație



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	<p>metodice</p> <ul style="list-style-type: none"> • Constituirea comisiei CEAC • Alegerea coordonatorului de proiecte și programe educative • Alegerea membrilor Consiliului de Administrație al unității școlare: • Stabilirea atribuțiilor membrilor CA • Alegerea secretarului CA • Stabilirea graficului și tematicii Consiliului de administrație • Alegerea secretarului CP • Stabilirea graficului și tematicii Consiliului profesoral • Reactualizarea documentelor manageriale, inclusiv a Regulamentului Intern și a Statutului elevului, Functionarea comisiei SCIM și realizarea documentelor specifice <ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea unor instrumente operaționale (fișa postului, fișa de evaluare, criteriile de selecție) și aplicarea lor în evaluare 	<p>Plan de activitate ale comisiei CEAC</p> <p>Graficul CA</p> <p>Graficul și tematica CP</p> <p>Rapoarte Statut elev Legea 1/2011, Legea 87/2006, Contractul colectiv de munca</p>	<p>Componenta CA Decizie atribuții Graficul și tematica CA Procese-verbale Anexe fișa postului</p> <p>Procese -verbale Graficul și tematica CP</p> <p>Gradul de realizare a obiectivelor propuse Semnarea de către întreg personalul a fișei de post Calificative acordate</p>	<p>Oct. 2019</p> <p>Septembrie 2019- octombrie 2019</p>	<p>Consiliul Profesoral Comisia de monitorizare</p> <p>Echipa de gestionare a riscurilor</p> <p>Raport anual de activitate</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Alegerea membrilor Consiliului Școlar al Elevilor • Responsabil elev în CA 	<p>Existența Responsabilului CSE</p>	<p>Componenta Consiliului Școlar al Elevilor</p>	<p>Oct. 2019</p>	<p>Coordonatorul de proiecte și programe educative</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Reorganizarea compartimentului secretariat și elaborarea procedurilor privind circulația informației 	<p>Fluidizarea circulației informației Existența procedurilor</p>	<p>Eficiențizarea activității</p>	<p>Oct. 2019</p>	<p>Director Director adjunct</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Reorganizarea Comisiei de 	<p>Cresterea prestigiului</p>	<p>Existența</p>	<p>Oct. 2019</p>	<p>Director</p>



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	<ul style="list-style-type: none"> promovare a imaginii scolii Alegerea unui purtator de cuvânt Insp Aurel Graur 	institutiei	comisiei, a planului de activitate		
	<ul style="list-style-type: none"> Constituirea comisii lor SSM, PSI 	Respectarea regulamentelor	Existenta comisiilor, atributii Existenta documentatiei specifice	Oct. 2019	Director adjunct
	<ul style="list-style-type: none"> Constituirea comisiilor de acordare a: <ul style="list-style-type: none"> o sprijinului financiar “Bani de liceu”, o burselor sociale o subventiei elevilor de la scoala profesionala 	Obtinerea unor rezultate mai bune la invatatura si frecventa	Existenta comisiilor, atributii Existenta documentatiei specifice	Septembrie 2019	Director Director adjunct
	<ul style="list-style-type: none"> Incheierea contractelor de munca, Avizarea/Reactualizarea fișelor postului pentru toate posturile prevăzute în organigramă. 	Existenta Contractelor de munca si a Fișelor de post pentru toti angajatii CEVM (semnate si avizate)	-Contracte individuale de munca, -Fișa postului	Oct. 2019	Director Secretar sef Director adjunct
Coordonarea si monitorizarea activitatii din unitatea scolara	<ul style="list-style-type: none"> Reactualizarea Regulamentului de organizare și funcționare a unitatii scolare 	Existenta ROF CEVM	ROI	Oct. 2019	Directori Comisia ROI
	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea raportului privind calitatea învățământului în anul școlar trecut și prezentarea lui în CP și în CA Realizarea RAEI 	Existenta Raportului RAEI	Raportul RAEI	Oct. 2019	Director Director adjunct CEAC
	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea planului managerial pentru anul școlar 2019-2020- și prezentarea acestuia în CP și în CA 	Existenta Planului managerial	Planul managerial	Sept-Oct. 2019	Director Director adjunct



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea Planului managerial pentru activitățile extracurriculare și extrașcolare și prezentarea acestuia în CP și în CA 	Existența Graficului cu activități extracurriculare	Îndeplinirea 90% din activitățile propuse	Oct. 2018	Coordonatorul de proiecte și programe educative
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea planului operational privind creșterea siguranței elevilor în școală și prevenirea delincvenței juvenile 	Existența Planului operațional pentru prevenirea și combaterea violenței Diminuarea cu 10% a cazurilor de violență în școală	Planul operațional	Sept 2019	Director adj Comisia pentru prevenirea și combaterea violenței Psiholog
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea Programului de dezvoltare a controlului managerial intern 	Derularea activitatilor în școală în conformitate cu procedurile întocmite la nivelul fiecărui departament.	Programul de dezvoltare a controlului managerial intern	Oct. 2019	Director Director adjunct Comisia SCIM
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea/Reactualizarea PAS 	Existența PAS al CEVM	PAS, Planul operațional	Oct. 2019	Director Comisia PAS
<ul style="list-style-type: none"> Planificarea activității la nivelul catedrelor și a comisiilor de lucru. 	Existența Planurilor operaționale pe anul școlar -2019	Planuri operaționale	Oct. 2019	Dir. Adj Resp. catedre și comisii de lucru
<ul style="list-style-type: none"> Indrumarea cadrelor didactice prin asistente la activități curriculare și extracurriculare 	Activități bine organizate, eficiente și atractive pentru elevi; creșterea interesului elevilor pentru activitățile curriculare și extracurriculare	Planificarea activitatilor și fișe de asistente	Permanent	Directori, Coordonatorul de proiecte și programe educative, Sefi de catedra
<ul style="list-style-type: none"> Reactualizarea paginii de web a școlii în concordanță cu precizările guvernului privind accesul la informațiile publice 	Existența pagina web	Pagina web www.cevmpl.ro	Permanent	Informatician Comisia de promovare a imaginii școlii



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevml.licee.edu.ro>

<ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea graficului serviciului pe școală a cadrelor didactice 	Desfasurarea eficienta a serviciului pe școală	Grafice semestriale	Sept. 2019	Dir. Adj. Responsabil serviciu pe școală
<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea corectă a Regulamentului privind regimul juridic al actelor de studii și al documentelor de evidență școlară. Arhivarea și păstrarea în siguranță a documentelor școlare și a actelor de studii 	Existenta documentelor, arhivate corespunzator	Registre matricole Registre acte de studii Proces verbal acte studii	Permanent	Director Secretari
<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea serviciilor medicale pentru toți elevii scolii prin cabinetul medical existent în CEVM 	Rezolvarea cu promptitudine a situatiilor de urgenta aparute la nivel de scoala	Existența sistemului de proceduri	Permanent	Dir. Adj. Medicul și asistenții medicali școlari
<ul style="list-style-type: none"> • Proiectarea sistemelor și procedurilor de sănătate și securitate a muncii și de PSI prevăzute de legislația în vigoare. • Monitorizarea activității comisiilor SSM si PSI 	Derularea activitatii conform procedurilor	Existenta documentatiei specifice	Oct. 2019 Permanent	Director adj. Administrator Comisia PSI Comisia SSM Director adj.
<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea examenului de medicina muncii pentru toți angajații școlii 	Personal apt pentru munca	Fișe de aptitudini	Sept. 2019	Director, Comisia SSM, Medic de medicina muncii
<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea activității comisiilor de acordare a burselor 	Derularea activitatii conform procedurilor	Existenta documentatiei specifice	Permanent	Director, Director adj.
<ul style="list-style-type: none"> • Încurajarea participării întregului personal la luarea deciziilor prin colectivele de catedra, Consiliul de administrație, Consiliul profesoral, întâlniri periodice cu salariații. 	Adoptarea deciziilor optime	Ședințe statutare productive	Conform graficului	Directori Secretar sef Coord.proiecte si programe Educative Administrator



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

					financiar de patrimoniu
	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea condițiilor de transmitere a informațiilor legislative MEN și ISJ privind încadrarea, perfecționarea și evaluarea personalului din unitate 	Persoanal bine informat	Existenta documentelor	Permanent	Director Director adj.
	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea activității personalului școlii, sprijin, îndrumare și control 	Realizarea indicatorilor specifici fiecărei comisii / compartiment (personal didactic auxiliar și nedidactic)	Existenta documentelor	2 ori / semestru	Directori, Comisie PAS, CEAC, responsabil comisii, responsabil compartiment
Formarea continuă în domeniul leadershipului	Participarea la cursuri de formare continuă și perfecționare a personalului de conducere, responsabili de comisii și departamente în raport cu standardele de management educațional european	Leadership eficient Identificarea de noi direcții de cooperare internațională Cresterea eficienței activității manageriale	Contracte de parteneriat universitati, firme autorizate, min. 1 curs/an scolar	Permanent	Directori, CA,
	Stabilirea de parteneriate cu manageri din UE	Imbunatatirea comunicării in cadrul organizatiei Cresterea imaginii institutiei in exterior	Proiecte derulate in comun Erasmus/ Simpozioane	Permanent	Director, CA,



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

DOMENIUL: RESURSE UMANE

Obiectiv: Eficientizarea managementului resurselor umane

Ținte:

- ✓ Formarea continuă și perfecționarea resursei umane
- ✓ Managementul modern al carierei profesionale
- ✓ Instituționalizarea mentoratului

Obiectiv specific	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Indicatori de performanță	Termen	Responsabilități
Proiectarea și organizarea activităților în domeniul managementului resurselor umane	Asigurarea încadrării cu respectarea criteriilor didactice Actualizarea statutului de funcții	Documente actualizate	Metodologii M.E.N Existența documentelor	9 Sept. 2018	Director, responsabili comisii metodice, secretar șef
	Revizuirea Fișelor de post pentru toate categoriile de angajați		Existența documentelor	Oct. 2019	Directori , CA
	Revizuirea Fișelor de autoevaluare a cadrelor didactice, personalului didactic și nedidactic	Evaluarea obiectivă a personalului	Existența documentelor	Sept-Oct. 2019	Consiliul de administrație
	Numirea diriginților	Delegarea de sarcini	Stimularea participării la luarea deciziilor.	Sept. 2019	Director,
	Actualizarea continuă a bazei de date pentru evidența perfecționării personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Identificarea nevoilor de formare	Macheta privind evidența perfecționării personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Oct. 2019	Director, Resp.comisia perfecționare
	Stabilirea necesarului de formare a cadrelor didactice prin	Lista cadrelor didactice cu nevoi de formare	Chestionar de nevoi	1 Oct. 2019	Responsabilul cu formarea și



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmp.licee.edu.ro>

	aplicarea și analiza unui chestionar de nevoi				perfecționarea continuă
	Stabilirea programelor de formare la care vor participa cadrele didactice	Cresterea eficientei procesului instructiv-educativ	Certificate de formare/ Adeverinte/ Diplome 10 Programe de formare profesionala CCD PH, EMAFIL PROFESIONAL, GO HAEAD ROMANIA, D.P.P.D UPG Ploiesti, alte universitati, ORA GREEAN TOOLS Raport comisie formare profesionala etc	Semestrial	Director, responsabil comisie perfecționare
	Organizarea participării la consfăturile cadrelor didactice pe discipline, fără afectarea programului școlii	Informarea cadrelor didactice	Graficul consfăturilor	Conform calendarului	Director adj, responsabili comisii metodice
Coordonarea si monitorizarea activitatilor in domeniul managementului resurselor umane	Organizarea ședințelor de catedră, a tematicii și a graficului de desfășurare	Organizarea eficienta a activitatii comisiilor metodice si cresterea calitatii procesului instructiv-educativ;	Rapoarte, sinteze, procese verbale	Conform calendarului	CEAC, Dir. Adj. Responsabili comisii metodice
	Acordarea de consultanță comisiilor metodice și cadrelor didactice	Creșterea numărului de cadre didactice care folosesc mijloacele moderne de învățământ	Grafice interne,	Permanent	Director, director adj., responsabili comisii
	Formarea continuă a personalului direcționată, în	Creșterea gradului de individualizare și diferențiere a	Oferta de cursuri, formare	Conform ofertei de formare	Director, Responsabil



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	concordanță cu nevoile de dezvoltare personală, și instituțională	învățării - activitate diferențiată individuală/pe grupe – minimum 10%	www.ccdph.ro		comisie perfecționare
	Realizarea unor întâlniri - ateliere, dezbateri, seminarii – în cadrul unor comisii metodice și membri CEAC; CEAC va monitoriza și consilia personalul didactic pentru adaptarea demersurilor didactice la învățarea centrată pe elev și pentru dobândirea competențelor cheie.	Îmbunătățirea activităților metodice organizate în școală (frecvență, număr, calitate, activități demonstrative)	Grafice de acțiuni, documente CEAC Fise de asistenta la ore	Semestrial	Coordonator CEAC
	Aplicarea și monitorizarea procedurilor privind asigurarea și evaluarea calității educației în unitatea școlară.		Raport de evaluare SEM I, SEM II si anual	Sept.. 2019	Director, Dir. Adj. Resp.comisia perfecționare
	Respectarea reglementărilor privind încadrarea, salarizarea și promovarea personalului		Respectarea legislației	Legislația specifică	Permanent
Controlul si evaluarea activitatilor in domeniul managementului resurselor umane	Evaluarea activității întregului personal conform criteriilor de evaluare	Identificarea nevoilor de formare si a punctelor tari si slabe ale activitatii resurselor umane	Criterii de evaluare Fise de evaluare	Sept. 2019 Ian 2020	Consiliul de administrație
	Efectuarea de asistențe la ore, mai ales în cazul cadrelor didactice debutante și nou-venite în liceu, în vederea consilierii acestora	Centrarea pe elev a proceselor predare-învățare și practicarea unor strategii didactice interactive. Centrarea pe elev a demersului didactic, utilizarea unor strategii interactive și inductive, învățarea prin cooperare, formarea competențelor cheie pentru educația permanentă	Grafic la fiecare catedră. Fișa de asistență	Periodic	Director, Director adjunct, Responsabili comisii metodice



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	Elaborarea RAEI 2017-20178 și a planurilor de îmbunătățire	Identificarea punctelor slabe și elaborarea planurilor de îmbunătățire	RAEI 2016-2017 planuri de îmbunătățire	Oct. 2019	Director Director adjunct Coordonator CEAC
	Evaluarea rezultatelor școlare.	Creșterea cu 10% a mediilor anuale și performanțelor școlare Diminuarea absenteismului cu 20%	Raport de evaluare	Iulie 2020	Director Director adjunct
Motivarea resurselor umane	Elaborarea criteriilor pentru evaluarea activitatii cadrelor didactice, a personalului nedidactic și auxiliar	Cresterea calitatii activitatii desfasurate de angajati. Stabilirea / operaționalizarea criteriilor de selecție, utilizare, motivare a resurselor umane.	Criterii de evaluare Diplome la nivel national, international, Conferinta FIEDU, Super teach, Youthpass, etc	Oct. 2018	Consiliul de administrație Director, Consiliul de administrație
	Oferirea unor diplome, distincții angajaților merituosi: Organizarea unor concerte de Ziua educației/ Ziua învățatorului, Diploma de excelență, Team Building, participarea cadrelor didactice la cursuri/ conferințe/ simpozioane străine etc.			Anual,	
	Atragerea unor surse extrabugetare în scopul premierii personalului cu rezultate deosebite,			Semestrial, Anual,	
Participarea cadrelor didactice la perfecționări prin grade didactice și la cursurile de formare	Asigurarea cunoașterii în rândul cadrelor didactice a reglementărilor în vigoare privind cariera didactică și etapele formării profesionale: stagiatură, definitivat, grad II, grad I, doctorat, perfecționare periodică obligatorie, evoluție în	Participarea a 20 % din angajați la cel puțin un curs de formare în cursul anului școlar (Raport Starea și calitatea Educației în Învățământul Preuniversitar)	Fișe de înscriere	Oct. 2019	Director, Resp. comisie perfecționare



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmp.licee.edu.ro>

continuă	ierarhie, recunoașterea gradelor didactice				
	Înscrierea cadrelor didactice la cursuri de formare	Lista cadrelor didactice înscrise la cursuri de formare	Oferta CCD	Oct. 2019	Responsabilul cu formarea și perfecționarea continuă
	Perfecționarea și formarea proprie a tuturor salariaților, în funcție de compartiment/ specialitate . Stimularea studiului individual pentru cunoașterea și aplicarea unor metode interactive, conținuturi noi ale programelor școlare, instrumente de evaluare noi, etc.		Oferta instituțiilor specializate	Sem. I + II	Director, Responsabil cu formarea continua, profesorii
	Dezvoltarea unor parteneriate instituționale cu furnizorii acreditați de formare	Cresterea nr de cadre didactice cu 10% care participa la cursuri de formare	Certificate de formare profesionala Contract de parteneriat CCD Ph si alti furnizori	Permanent	Directori
Antrenarea resurselor umane in formarea si dezvoltarea echipelor	Cooptarea cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar și nedidactic în comisiile de lucru	Participarea eficienta a personalului in cadrul comisiilor de lucru.	Decizii, atribuții	Sept 2019	Director, Dir. Adj. Secretar sef
	Participarea tuturor cadrelor didactice la organizarea și desfășurarea evenimentelor festive din liceu	Încurajarea unei culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația.	Legislație specifică	Sem. II	Profesori, director
	Selectarea unor grupuri de cadre didactice în scopul elaborării subiectelor pentru olimpiade si		Documente, protocol	Conform graficului	Profesori, Director, Director adjunct
			Legislație, Materiale auxiliare, Adeverinte, Diplome, Decizii	Sem. I	Director, Responsabili comisii



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	concursuri sau evaluări interne Participarea cadrelor didactice la buna desfășurare a examenelor, olimpiadelor școlare				metodice Dir. Adj.
Negocierea și rezolvarea conflictelor	Rezolvarea cu abilitate și discreție a diferitelor situații conflictuale care pot apărea între cadrele didactice, sau între elevi și profesori, pentru asigurarea unui climat de muncă eficient	Comunicare, negociere Rezolvarea rapidă, eficientă și transparentă a conflictelor	Legislație, Codul de Etica, Proceduri	Permanent	Director, Director adj., Resp. comisii, Responsabil sindicat
	Rezolvarea contestațiilor prin cercetare și soluționare conform legislației, în mod documentat și corect.	Existența unei proceduri de rezolvare petiții Existența unei procedurii de Etica profesionala	Legislație, Codul de Etica, Proceduri	Permanent	Director, Director Adj., responsabil etica profesionala, resp. comisii, sindicate

DOMENIUL: CURRICULUM

Obiectiv: Promovarea învățământului profesional și tehnic și corelarea ofertei educaționale cu cerințele agenților economici, în vederea unei bune inserții sociale a absolvenților.

Ținte:

- Promovarea unui dialog permanent, deschis și flexibil cu agentii economici și Camera de Comerț și Industrie, în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă.
- Creșterea calității activităților desfășurate în învățământul profesional și tehnic
- Asigurarea condițiilor de participare a elevilor la stagiile de practică comasată,
- Fundamentarea planului de școlarizare pe solicitările pieței muncii și promovarea ofertei educaționale

Obiectiv specific	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Indicatori de performanță	Termen	Responsabilitati
Proiectarea și implementarea	- Consultarea AJOFM și a agenților economici din zona, privind necesarul	Fundamentarea proiectului planului de școlarizare în	Adaptarea ofertei	Noiembrie 2019 /	C A Directori,



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

curriculumului centrat pe competențe.	forței de munca pe calificări si nivele;	concordanta cu PRAI si PLAI	educaționale la cerințele pieței muncii	aprilie 2020	Responsabilii Arie curriculara Tehnologii si Instruire practica,
	- Evaluarea estimativa a numărului. absolvenților de gimnaziu din Ploiești si din împrejurimi si opțiunile acestora;	Numărul mare de absolvenți care optează pentru specializările din oferta educaționala	Realizarea planului de școlarizare propus	Noiembrie 2019 / aprilie 2020	C A Directori Serviciul secretariat,
	- Analizarea opțiunilor elevilor din clasele a IX-a si a X-a privind continuarea studiilor.	Numar mare de opțiuni pentru continuarea studiilor	Realizarea planului de școlarizare propus	Noiembrie 2019/ aprilie 2020	CA, Directori, Diriginții Sef arie curriculara
	Realizarea programelor pentru CDL în concordanță cu cerințele agenților economici; Diversificarea si adecvarea CDS-urilor si C.D.L-urilor la cerințele părinților, elevilor si comunitatii locale Curs de Neogreaca, Cerc de Design publicitar, Ansablu Mugurelul, Trupa de Teatru, Robomanager antreprenor	Satisfacția părinților, elevilor, comunitatii	Existenta pachetelor de opțiuni Min 3 cercuri CDL vizate de ISJ	Februarie 2020	Directori Resp. Aria curriculară Tehnologii; Comisie curriculum
	Colaborarea cu JA Romania pentru diversificarea opționalelor; Participarea la concursurile organizate de Junior Achievement Școala Antreprenoriala, Business Plan Compania elev, Educatie financiara	Creșterea eficienței actului educațional	Existenta programelor Min 4 programe derulate înșcoala Min 100 de elevi implicați	Octombrie 2019	Directori, Șefi catedra, Cadre didactice
	Monitorizarea parcurgerii ritmice și de calitate a conținuturilor	Creșterea procentului de promovabilitate	Parcurgerea programei conform planificării calendaristice	Parcurs an școlar 2019-2020	Director Director adjunct Responsabil CEAC



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

			Promovabilitate ridicată peste 90%		
Asigurarea unității școlare cu toate documentele privind planurile cadru pentru fiecare ciclu de învățământ	-Proiectarea și desfășurarea în condiții optime a procesului instructiv-educativ -Activitate instructiv-educativă eficientă		Panuri cadru, Planuri de învățământ existente în școală . Există legislația și planificările specialitate pe platforma http://itp.epractica.ro	Sept. 2019	Director, Dir. Adj. Comisie curriculum
Asigurarea unității școlare cu toate documentele privind programele școlare aplicate pentru fiecare ciclu de învățământ			Planificări calendaristice	Sept. 2019	Director, Dir. Adj. Comisie curriculum
Întocmirea orarului pentru fiecare formă de învățământ existentă în unitate, urmărindu-se respectarea cerințelor psihopedagogice ale elevilor	Existența orarului ce concordă cu planurile cadru și încadrarea personalului didactic conform nomenclatorului		Orarul Schemele orare	Sept. 2019	Director, Dir. Adj. Comisie curriculum Comisia de orar
Întocmirea graficelor semestriale pentru desfășurarea stagiilor de pregătire practică curentă și comasată a elevilor de liceu și de școală profesională, în vederea utilizării judicioase a bazei de practică și în funcție de cerințele agenților economici Organizarea de lecții demonstrative și schimburi de experiență Polonia, Turcia, Italia, Bulgaria, Suedia, Ucraina, alte țări UE și non UE	Contracte parteneriate cu agenți economici în funcție de necesitățile obiective ale organizației		Grafice de practică comasată și practica curentă 1 Proiecte Erasmus + Număr lecții demonstrative	Sept. 2019 Sem I și sem II Permanent	Comisia de orar Responsabil instruire practică Director



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

			min1 lectie /cadru didactic/an/		Director Director adj.
	Întocmirea graficului de planificare a lucrărilor scrise semestriale.	Creșterea eficienței educaționale	Grafic de planificare	Semestrial	Director Director adj.
	Realizarea unei baze de date la nivelul comisiilor metodice cuprinzând documentele curriculare oficiale, oferta de manuale alternative, auxiliare curriculare, softuri educaționale existente.		Lista de manuale Programe Liste softuri	Permanent	Director adjunct Responsabili de catedre
	Utilizarea în activitatea didactică desfășurată la clasă a auxiliarelor curriculare, a echipamentelor și materialelor de studiu, în vederea promovării și încurajării învățării centrate pe elevi.		Planificările calendaristice Fișele de observare a lecțiilor	Permanent	Director adj. Responsabili de comisii metodice
	Întocmirea planificărilor calendaristice anuale și semestriale, a conținuturilor învățării pentru toate disciplinele din curriculum, în conformitate cu precizările metodologice, discutarea lor în cadrul catedrelor și avizarea lor de către resp. de catedră și director		Planificări anuale și semestriale	Semestrial	Director Dir. adjunct Personalul didactic Responsabili de catedre
	Întocmirea proiectării unității de învățare de către toate cadrele didactice din școală. Conținutul proiectării va urmări să promoveze și să încurajeze învățarea centrată pe elev.		Proiectele unităților de învățare ale cadrelor didactice Fișele de observare a lecțiilor	Permanent	Director Dir. adjunct Personalul didactic Responsabili de catedre
	Adecvarea strategiilor didactice de predare-învățare la nivelul claselor de		Fișe de asistențe	Permanent	Director Dir. adjunct



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	elevi. Implementarea conceptului Firma de exercitiu la toate clasele de a XI-a si a XII-a, conform curriculumului si optional la clasa a XI-a I .		la lecții Proiecte didactice		Resp. comisii metodice
	Promovarea sistematică a unor metode și tehnici moderne de studiu interactive precum și practicarea de rnodele și stiluri eficiente de învățare	Număr de ore în care se folosesc tehnici moderne si metode interactive	Plan de lecție Fișa de asistență la ore	Iunie 2019	Director Director adjunct șefi arii curriculare
	Realizarea unei strategii cu privire la reducerea riscului de abandon școlar, absenteism, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor	Număr redus de absențe, de abandon școlar, de fapte de violență în școală și în afara ei	Situații statistice Rapoarte comisie	Oct. 2019	CA, Dir Adj. Psiholog școlar Responsabil comisie
	Analiza SWOT a rezultatelor examenelor finale: bacalaureat și certificare nivel 3,4	Imbunatatirea performantelor obtinute de elevi la examenele nationale cu 5%	Rapoarte privind rezultatele la examenele naționale	Oct. 2019	Director Analist programator
	Elaborarea graficelor de activități privind organizarea și desfășurarea examenelor finale (bacalaureat, examene certificare profesională)	Creșterea eficienței actului educațional	Afișarea la termen a graficelor	Conform calendarului	Director Dir. adjunct Secretar șef
	Prelucrarea în cadrul lectoratelor cu părinții a metodologiilor de examene (bacalaureat, admitere ciclul superior al liceului, certificare competențe profesionale liceu și profesională)		Procese verbale lectorate	Conform graficului de activități	Directorii Diriginții
	Definitivarea opțiunilor pentru examenul de bacalaureat 2019 a elevilor claselor a XII-a .	Opțiuni pentru sustinerea examenul de bacalaureat (100%)	Tabele opțiuni elevilor predate la termen	Conform calendarului	Directori Diriginți cls. XII,



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	Organizarea și desfășurarea examenelor naționale, conform calendarului aprobat de minister	Respectarea legislației in vigoare	Existența logisticii	Conform calendarului și graficului de activități	Director, Director adjunct
	Grafice de pregătire a elevilor din clasele terminale în vederea susținerii examenelor finale.	Creșterea procentului de promovabilitate	Grafic de pregătire suplimentară	Permanent	Directori, Responsabil comisii metodice
	Organizarea simulărilor pentru examenul de bacalaureat în conformitate cu graficul stabilit pentru a stabili nivelul de pregătire a elevilor în diverse etape. Rezultatele testelor vor fi prezentate în ședințele cu părinții.	Respectarea legislației in vigoare	Participarea In procent de 90 % a elevilor la simulare (fișă de înregistrare a prezenței elevilor); Rezultate simulare	Semestrul II	Director Director adj. Cadrele didactice implicate
	Verificarea periodică a elevilor prin aplicarea de diferite tipuri de teste (inițiale, de progres) care să pună în evidență gradul de atingere a abilităților și competențelor cerute prin programa școlară. Rezultatele vor fi dezbătute în cadrul ședințelor pe comisii metodice.	Creșterea eficienței actului educațional Existența planurilor remediale la nivelul comisiilor metodice	Rapoarte privind rezultatele la teste (1 raport / semestru)	Permanent	Directori, Resp. comisii metodice
Coordonarea si monitorizarea activitatii cadrelor didactice in probleme de curriculum	Verificarea si avizarea documentelor de proiectare curriculara	Respectarea legislației in domeniu	Existenta documentelor avizate	Periodic	Directori , Responsabil arie curriculara/ de catedra
	Asistente la ore si la activitățile comisiilor metodice.	Creșterea calitatii lecțiilor	Existenta planului si a fiselor de	Permanent	Directori Responsabili comisie metodică



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

			asistente		Responsabili de catedra
	Avizarea graficelor privind desfășurarea activităților in cabinete/ laboratoare: informatica, biologie, limbi străine, firma de exercitiu, etc	Egalizarea șanselor tuturor profesorilor de a realiza lecții în AEL si de a utiliza soft educațional, lectii on-line	Existenta si afișarea graficelor	Periodic	Directori Sef catedra limbi străine Responsabil TIC
	Analize referitoare la notarea ritmica a elevilor	Evaluare continua	Rapoarte privind ritmicitatea notării	Lunar	Directori Resp. catedre Comisia de monitorizare a ritmicității notării Diriginții

DOMENIUL: DOMENIUL RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE

Obiectiv: Atragerea de resurse de finanțare și gestionarea eficientă a celor existente

Ținte:

- ✓ Reabilitarea și modernizarea infrastructurii (spații de curs, laboratoare, cabinete, baza de practica, infrastructura de utilități)
- ✓ Dotarea cu echipamente de instruire, conform standardelor de pregătire
- ✓ Asigurarea unui microclimat optim pentru educația și formarea profesională a elevilor și adulților
- ✓ Identificarea surselor financiare pentru proiecte naționale/ europene/ internaționale
- ✓ Identificarea, atragerea și eficientizarea resurselor financiare pentru modernizarea/ construcția spațiilor / îmbogățirea bazei tehnico-materială
- ✓ Eficientizarea activităților de catering, cazare, transport, agenție de turism
- ✓ Identificarea surselor financiare pentru motivarea personalului școlii și elevilor cu performanțe.
- ✓ Identificarea resurselor financiare și materiale pentru sprijinirea elevilor/ personalului școlii din categoriile vulnerabile.

Obiectiv specific	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Indicatori de	Termen	Responsabilitati
-------------------	---------------------------------------	---------------------	---------------	--------	------------------



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

			performanta		
Proiectarea, organizarea, coordonarea si monitorizarea activitatilor in vederea asigurarii conditiilor de microclimat necesare desfasurarii in bune conditii a procesului instructiv-educativ	Analiza infrastructurii si inventarierea bazei materiale a unității de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liste de inventar actualizate ▪ Studii de fezabilitate 	Dosare de inventariere actualizate	Octombrie –decembrie 2019	Comisia de inventariere
	Stabilirea necesarului de dotare cu mijloace de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asigurarea microclimatului optim 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lista cu necesarul de mijloace de învățământ moderne in domeniile prioritare 	Decembrie 2019	Directori Administratori financiar patrimoniu
	Întocmirea documentației necesare pentru obținerea avizelor/ autorizațiilor sanitare, ISCIR. Evaluarea riscurilor pe locuri de munca.	Respectarea normelor legale in vigoare	Existenta autorizațiilor/ vizelor anuale	Conform grafic	Directori Administratori financiar patrimoniu Responsabil SSM
	Pregătirea începutului de an școlar 2019-2020, monitorizarea reparațiilor curente.	Asigurarea microclimatului optim	Lista cu reparatii curente	August Septembrie 2019	Directori Adm.finaciar Adm.de patrimoniu
	Repartizarea sălilor de clasă în vederea asigurării condițiilor optime de desfășurare a activității didactice învățământ de zi/învățământ postliceal		Tabele cu repartizarea sălilor de clasă	Septembrie 2019	Directori Adm.de patrimoniu
	Preluarea cu inventar a sălilor de clasă de către diriginți și asumarea răspunderii pentru dotarea existentă	Asigurarea microclimatului optim	Inventare săli semnate de diriginți	Septembrie 2019	Dir. Adj. Diriginții Administrator de patrimoniu
	Amenajarea și întreținerea corespunzătoare a spațiilor aferente	Asigurarea microclimatului optim	Rapoarte de monitorizare	Permanent	Administrator patrimoniu



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	clădirii școlii		Referate lucrări de reparații		Diriginții
	Îmbogățirea fondului de carte al bibliotecii	Surse diverse de informare	Număr volume carte	Permanent	Director, Bibliotecar Adm. financiar
	Aprovizionarea in permanenta a aparaterelor de produs apa plata cu pahare	Condiții optime pentru cadrele didactice si elevi	Școala moderna	Permanent	Administratori financiar patrimoniu Diriginți Comitetul de parintii
	Achiziționare consumabile	Condiții optime pentru cadrele didactice si elevi	Consumabile	Permanent	Director Adm. Financiar Adm. de patrimoniu
	Aprovizionarea cu documente școlare (cataloge, condici, carnete de elev, de alocație, diplome, legitimații ,certIFICATE)	Desfășurarea activității in condiții optime	Existenta documentelor	Conform grafic	Director Secretar sef
	Dotarea cabinetelor, laboratoarelor, atelierelor cu mobilier si aparatura performanta	Desfășurarea activității in condiții optime	Existenta dotărilor	Periodic	Director,C.A, șefi catedre,șefi departamente
	Monitorizarea deteriorărilor produse de elevi; recuperarea pagubelor	Diminuarea deteriorărilor	Existenta registrului prof. de serviciu	Permanent	Dir. Adj. Administrator, profesori de serviciu diriginți
	Construcția si dotarea unei săli de sport	Dușuri, vestiare grupuri sanitare, sală de așteptare, etc. Echipamente pentru întreținere și dezvoltare profesională	Sala de sport amenajata si dotata corespunzator	2017-2021	Director, Consiliul de administrație, Serviciul Contabilitate, Administrator



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

					patrimoniu, Profesori specialitate
Proiectarea, organizarea, coordonarea si monitorizarea activitatilor in domeniul managementului financiar	Constituirea proiectului de buget al unității de învățământ în conformitate cu prevederile legale în vigoare (indicându-se sursele de finanțare) și adecvarea acestuia la acțiunile prevăzute în planul managerial și în planurile operaționale din PAS.	Corelare fonduri - necesități	Proiect buget	Decembrie 2019	Director Adm.Financiar Adm.de patrimoniu CA
	Aprobarea proiectului de buget în Consiliul de Administrație al unității	Proiectul de buget - aprobat	Procesul verbal	Decembrie 2019	Consiliul de administrație
	Asigurarea activităților financiar contabile, de control și de audit financiar cu personal propriu	Respectarea legislație în vigoare	Buget anual	Ianuarie	Director Adm. financiar
	Atragere de proiecte și parteneriate Erasmus: Spania, Cipru, Italia, Cehia, Croația, Germania, SEE Norvegia POCU	Conditii optime pentru cadrele didactice	Obtinerea unor rezultate mai bune ale elevilor Min. 2 proiecte Erasmus	permanent	Director, contabil sef
	Asigurarea si urmărirea activității de autofinanțare (antrenarea comitetelor de parintii, atragerea sponsorilor, închirieri de spatii, închirierea microbuzului, organizarea cursurilor de reconversie profesionala, parteneriat pentru practica voluntară etc.)	Spatii închiriate in weekend și vacanțe- surse extrabugetare	Contracte de închiriere, de sponsorizare	permanent	Director, contabil sef Prof. instruire practica, diriginți, Președinte Consiliul reprezentativ al părinților
	Utilizarea SEAP-ului in vederea	Utilizarea eficienta a	Existenta	Conform	Directori,Contabi



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	organizării licitației electronice, organizarea licitațiilor.	fondurilor	documentației	graficului	1 sef Responsabili achiziții publice
	Monitorizarea implementării obiectivelor sociale ale politicii guvernamentale: burse, Euro 200, Bani de liceu, decontarea abonamentelor	Obținerea unor rezultate mai bune la invatatura si frecventa	Existenta comisiilor si a documentației specifice	Conform grafic	Directori, Consiliul de administrație Comisii pentru burse, bani de liceu, Diriginții, Comitetul de parinți

DOMENIUL: ORIENTAREA ȘI CONSILIEREA ELEVILOR

1.Obiectiv: Asigurarea condițiilor de informare, orientare și consiliere privind cariera

Ținte:

- ✓ Dezvoltarea unor parteneriate cu organizații în domeniu, AJOFM Prahova
- ✓ Derularea unor proiecte/parteneriate care sa dezvolte insertia profesionala (ex proiecte POCU pe stagii de practică)
- ✓ Servicii de orientare profesională și consiliere;
- ✓ Facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă
- ✓ Promovarea educației incluzive și asigurarea șanselor egale

Obiectiv specific	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Indicatori de performanta	Termen	Responsabilitati
Proiectarea, organizarea si monitorizarea activitatilor de	Asigurarea serviciilor de orientare și consiliere pentru elevi. Târgul facultăților RIUF Bursa de valori educaționale	Imbunatatirea rezultatelor la invatatura si frecventa ale elevilor; Cresterea interesului	Numărul de elevi consiliați	Permanent	Diriginti, Psihologul școlar



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

consiliere si orientare scolara si profesionala a elevilor		pentru invatare.			
	Întocmirea tematicii orelor de dirigenție și consiliere școlară, în concordanță cu programele de orientare și consiliere aprobate de MEN.	Cresterea atractivitatii orelor de consiliere	Îndeplinirea a 80% din activitățile propuse	Semestrial	Dir. Adj. Resp.comisie; Diriginții
	Elaborare și aplicarea la clase a unui set de chestionare care să permită stabilirea stilurilor de învățare și identificarea elevilor cu probleme de învățare	Îmbunatatirea rezultatelor la invatatura si frecventa ale elevilor;	Numărul de chestionare aplicate Tabele pe clasă cu stilurile de învățare	Permanent	Dir. Adj. Psihologul școlar; Diriginții
	Participarea psihologului școlar la orele de dirigenție.	Sprijinirea dirigintilor in realizarea eficienta a orelor de consiliere si orientare	Calendar de activități	Graficul orelor de dirigenție Fise de observatii	Psiholog școlar; Diriginții
	Organizarea Bursei locurilor de muncă Ediția a IV-a, pentru cereri de locuri de muncă, sezoniere, pe perioada vacanței de vară	Integrarea tinerilor pe piata muncii	Min. 10 angajatori participanți Angajarea unui număr de min. 20 de tineri	Mai 2019	Director , AJOFM Ph, diriginți, consilierul școlii
	Participarea elevilor la Târguri de joburi	Dezvoltarea la elevi a competentelor privind modul de prezentare la interviu	Participarea a 30% dintre elevi la Târguri de joburi	În funcție de evenimente	Consilier educativ; Diriginții
	Implicarea agenților economici în acțiuni de orientare și consiliere profesională a elevilor	Elevi informati	Acordurile de colaborare	Permanent	Directorii, Diriginții.
	Organizarea de vizite pentru orientare profesională la UPG Ploiești, la Universități din București în cadrul	Vizitarea a minimum 4 universități Parteneriate cu	Acordurile de colaborare	Sem al II-lea	Consiler cu programe și proiecte; Diriginți



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	<i>Zilelor portilor deschise;</i> Promovarea ofertelor unităților de învățământ superior;	minimum 4 universități				
	Recompensarea elevilor cu rezultate deosebite la învățătura cu sprijinul instituțiilor statului Primarie, Consiliul Județean Prahova, Inspectoratul Scolar al Județului Prahova	Cel puțin 50 premii	Tabel cu rezultatele elevilor pe clase	Iunie 2020	Director; Comitetul părinților, agenți economici.	
Proiectarea, organizarea si monitorizarea activitatilor de consiliere a elevilor cu nevoi speciale	Elaborarea unui program de consiliere si de sprijinire a elevilor cu probleme la învățătura si tendințe de abandon școlar	Ședințe de consiliere individuala – 1/zi	Program de consiliere	Sept 2019	Dir. Adj. Psihologul școlar, CJAP, Diriginți	
	Urmărirea săptămânală a rezultatelor la ore si a frecvenței la cursuri, identificarea elevilor cu probleme de adaptare, cunoașterea mediului familial, implicarea familiei si eventual a Politiei sau a altor organisme specializate in depistarea cauzelor, tendințelor negative	-Realizarea unor fișe de observație pentru elevii cu probleme si urmărirea evoluției acestora Realizarea bazei de date cu rata absenteismului	Fise de observatie; Baze de date	Octombrie 2019	Dir. Adj.Coord. programe Responsabilul comisiei pentru elevi C.E.S; Comitetul reprezentativ al părinților CJAP. Director, Responsabil diriginți	
	Proiect ERASMUS + Formarea personalului școlii pentru dobândirea de competențe antibulging, în context European”, „ Proiect cu Educatia juridica, Parteneriat cu Judecatoria Prahova, Parteneriat cu Politia					
	Construirea unui grup de profesori in vederea preluării, analizei si soluționării unor probleme, propuneri sau sugestii ale elevilor	Întâlniri săptămânale cu Consiliul elevilor	Agenda intalnirilor Procese verbale.	Octombrie 2019	Consilierul cu probleme educative școlare si extrașcolare; Consiliul elevilor	
	Colaborarea cu Direcția de protecție a copilului și alte organizații de profil. Organizația Umanitară Concordia	Rezolvarea situatiilor elevilor proveniti din familii cu probleme	Acordurile de colaborare	Permanent	Psihologul școlar; Diriginții	
Implicarea în programe de cooperare	Asigurarea egalității de		Septembrie	Directori		



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	europeană . Promovarea valorilor europene	șanse		2019	Coord. co programe si proiecte Comisia de promovare a imaginii scolii
	Implicarea elevilor in activități conexe, pe baza interesului acestora	Min. 20 activități extrașcolare si extracurriculare în concordanță cu opțiunile elevilor		Octombrie 2019 Iunie 2020	Coord. cu programe si proiecte Consiliul elevilor.
	Implicarea părinților in reducerea ratei de absenteism și monitorizarea tinerilor cu părinți plecați în străinătate și consilierea lor (ICAM)	Grafic de consilieri minim 10% din părinți consiliați	Program de consiliere a parintilor	Mai 2019	Comitetul reprezentativ al părinților; Consilierul cu probleme educative școlare si extrașcolare
	Colaborarea permanenta intre diriginți si Școala Concordia. pentru integrarea in colectiv a elevilor cu nevoi speciale	-Fișe de observație pentru fiecare elev; -Ședințe individuale și de grup		permanent	Dir. Adj. Consilierul psihologic, Diriginti, Centrul de plasament Concordia.

DOMENIUL: DEZVOLTARE SI RELATII COMUNITARE

1.Obiectiv: Dezvoltarea parteneriatelor educaționale (școală-părinți, administrație publică locală, comunitate , universități, alte unități școlare) la nivel local, național și internațional

Ținte:

- ✓ Cresterea calitatii actului educational;
- ✓ Promovarea imaginii colegiului;
- ✓ Realizarea de parteneriate cu agenții economici, cu administrația publica locală, comunitatea, universitati, alte unitati școlare, pentru a spori dimensiunea antreprenorială a școlii;
- ✓ Creșterea cu 20% a numărului de proiecte aprobate în anul școlar 2019-2020;
- ✓ Atragerea de surse de finantare prin participarea la proiecte.



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

Obiectiv specific	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Indicatori de performanță	Termen	Responsabilitati
Proiectarea si organizarea activitatilor in scopul extinderii si eficientizarii parteneriatelor scoala-comunitatea locala (părinți, administrație publică locală, agenți economici)	Elaborarea C.D.L.-urilor în colaborare cu agenții economici pentru anul școlar 2019-2020	Adaptarea ofertei educaționale la necesitățile agenților economici	C.D.L. -urile avizate	Mai – iunie 2019	Director, Director adj. Responsabili catedre tehnologice
	Încheierea cu agenții economici de profil a convenției cadru pentru efectuarea stagiilor de pregătire practică atât pentru elevii de la clasele de profesională cât și pentru elevii de liceu	Asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității practice a elevilor	Număr convenții de colaborare/ clasă	Sep – Oct. 2019	Director Responsabili catedre tehnologice
	Informarea agenților economici asupra capacității școlii de a furniza servicii educaționale corespunzătoare cerințelor acestora	Concordanța oferta educațională-cerințe locale.	Chestionare aplicate agenților economici	Permanent	Director Responsabili catedre Aria Tehnologi
	Încheierea de Contracte de parteneriat cu Primăria, Poliția, Jandarmeria, Pompierii, Muzeul de istorie, Muzeul de artă, Muzeul de științe naturale, Casa de cultură, posturi de televiziune, ziare, ONG-uri ș.a	Diversificarea modalităților de colaborare cu comunitatea	Numărul de protocoale de colaborare încheiate (min.4)	Permanent	Director Consilier educativ
	Participarea elevilor școlii la diferite activități la nivel local (concursuri, comemorări, acțiuni de menținere și înfrumusețare a spațiilor de agrement, practica voluntară)	Diversificarea modalităților de colaborare cu comunitatea	Competiția Festival Scena, Concursuri de specialitate, Tinerete și sănătate, Radacini românești, Ziua patrimoniului	Periodic	Director, Coordonator proiecte și programe educative Comisia de mediu



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

			in scoli, etc.		
	Organizarea de acțiuni comune cu Primăria, Biserica, organizații nonguvernamentale, ce au ca scop protecția drepturilor copilului, educarea elevilor in domeniul social	Formarea abilităților si competențelor extracurriculare	Existenta programelor de activitate	Periodic	Director, Coordonator proiecte si programe educative Diriginți, parintii
	Colaborarea cu organele de politie, pompieri, pentru prevenirea infractiionalitatii, asigurarea pazei si siguranței elevilor si bunurilor unitatii	Creșterea siguranței elevilor in școala si in afara scolii	Programe de parteneriat	Permanent	Director adj. Coord.proiecte si programe educative Diriginți, parintii Responsabil comisie PSI
	Desemnarea reprezentanților Primăriei si a Consiliului local in Consiliul de administrație al școlii si in Comisia de asigurarea si evaluarea calitatii in educație	Creșterea gradului de implicare al autoritarilor in actul decizional	Cons. Administrație, Comisie calitate, legal constituite	Început an școlar	Director Autoritatea publică locală
	Consultarea autoritarilor locale in stabilirea prioritărilor școlii in ceea ce privește: fundamentarea proiectului planului de școlarizare, realizarea lucrărilor de reparații/ modernizări si creditele aferente	Concordanta oferta educaționala-cerințe locale. Asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității	Plan școlarizare avizat CLDPS, alocare fonduri necesare	De cate ori este cazul	Consiliul de administrație
	Organizarea de consultații cu parintii pe teme educaționale; prelucrarea metodologiilor de examene si de continuarea studiilor	Reducerea abandonului Scăderea numărului de abateri disciplinare	Rata abandonului anual sub 5%; 5% note la purtare sub 7 /an școlar	Permanent	Dir. Adj. Coord.proiecte si programe educative Diriginții
	Reconsiderarea strategiei privind imaginea școlii prin reactualizarea periodică a paginii web si asigurarea funcționării site-ului unității.	Pliante Proiecte educaționale	Număr pliante distribuite Site-ul școlii	Permanent	Director, responsabil site, Profesori, Personal calificat



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

					extern
Proiectarea si organizarea activitatilor in scopul extinderii si eficientizarii parteneriatelor scoala-alte institutii de invatamant din tara sau din strainatate	Încheierea de parteneriate de colaborare cu instituții de învățământ superior în vederea orientării școlare și profesionale a elevilor	Sprrijinirea orientării școlare și profesionale a elevilor	Min 3 Parteneriate cu institutii de invatamant	Permanent	Directori Consilier educativ
	Participarea în grupuri de lucru, sau în parteneriat la diversele proiecte și programe regionale, naționale, internaționale	Cresterea calitatii actului educational;	ERASMUS, Antreprenoriat CNDIPT	Permanent	Director Responsabil cu proiecte și programe
	Realizarea / participarea la un proiect cu finanțare europeană dedicat mobilității cadrelor didactice.	Cresterea calitatii actului educational si obtinerea de surse de finantare pentru unitatea scolara	Proiect de tipul ERASMUS + SEE,	Conform calendarului	Director Responsabil cu proiecte și programe
	Organizarea și participarea la acțiuni comune și relevante pentru comunitate, colaborări cu organizații non-guvernamentale (Global Math Day; Simpozion Internațional „Performanțe prin Parteneriate”, Scoala Antreprenoriala, Robomanager anteprenor	Implicarea comunitatii in activitati cu impact in formarea si integrarea tinerilor pe piata muncii	Peste 5 parteneri/ organizatii implicate activitati	permanent	Director Consiliul de administrație
	Menținerea legăturii permanente dintre Comisia de proiecte din școală și inspectorul pe programe din cadrul ISJ Ph. Made For Europe, SEE, etc	Cresterea numarului de proiecte validate cu finantare europeana	Min 2 intalniri pe semestru proiecte europene Made For Europe, SEE,	Permanent	Director, Responsabil cu proiecte și program
	Implicarea școlii în proiecte de parteneriat cu instituții/ organizații din țară / străinătate în vederea promovării imaginii școlii :Festivalul Internațional Scena, Parteneriate Polonia, Ucraina, Erasmus+ , SEE, Proiectul „Rădăcini Românești”	Cresterea calitatii actului educational; Promovarea imaginii scolii.	Min 30 de proiecte Proiecte în care este implicată școala Teatru Toma Caragiu, Casa Memoriala I L Caragiale, Col, Ion	Permanent	Director Responsabil cu proiecte și programe



COLEGIUL ECONOMIC „VIRGIL MADGEARU”, MUNICIPIUL PLOIEȘTI

Str.Rudului, nr.24, Municipiul Ploiești, jud. Prahova

Tel. 0244/542341; Fax 0244/543794

e-mail: colegiul_economic_ploiesti@hotmail.com; site: <http://cevmpl.licee.edu.ro>

	Programul Școala Ambasador a Parlamentului, Școală antreprenorială prin Programul cu Junior Achievement, Edumanager și Companii și Oamenii		Ghica Tîrgoviste, Univ. Petrol-Gaze Ploiesti, Junior Achievement, etc.		
	Participarea elevilor la competițiile internaționale Selectarea elevilor de etnie romă în grupurile țintă	Existența proiectelor de tipul: ERASMUS +, Leader European, Festivalul Internațional de Folclor, Targul firmelor de exercitiu etc.	Min 5 competitii/an	Permanent	Director Șefi catedra Profesori I.S.J. Ph.
	Participarea cu firmele de exercitiu la târgurile naționale și internaționale Romanian Business Challenge, Târgul Internațional al Firmelor de Exercițiu Dezvoltarea activităților în cadrul Centrului de Excelență <i>Aripi CEVM</i>	Dezvoltarea competențelor antreprenoriale, a competențelor de comunicare și a lucrului în echipă. Târgul Național al Firmelor de Exercițiu: Ploiești, București, Focsani, Târgul Internațional al Firmelor de Exercițiu	Participarea la un târg județean/ național Organizarea unui târg național/ International Participarea la un Târg International	Conform calendarului	Directori Coordonatori firme de exercițiu

Intocmit,
Director, Prof. LUPU SIMONA